



UNIVERSITAS INDONESIA

**ANALISIS PERENCANAAN PAJAK KANTOR KONSULTAN
PAJAK ATAS KEWAJIBAN PERPAJAKAN PERUSAHAAN
PENGGUNA JASA DALAM RANGKA PENGHINDARAN
SANKSI PAJAK
(STUDI KASUS PADA KANTOR KONSULTAN PAJAK X)**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana

**MUHAMMAD RAMDHANI
0706214124**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM EKSTENSI BIDANG ILMU ADMINISTRASI
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI FISKAL**

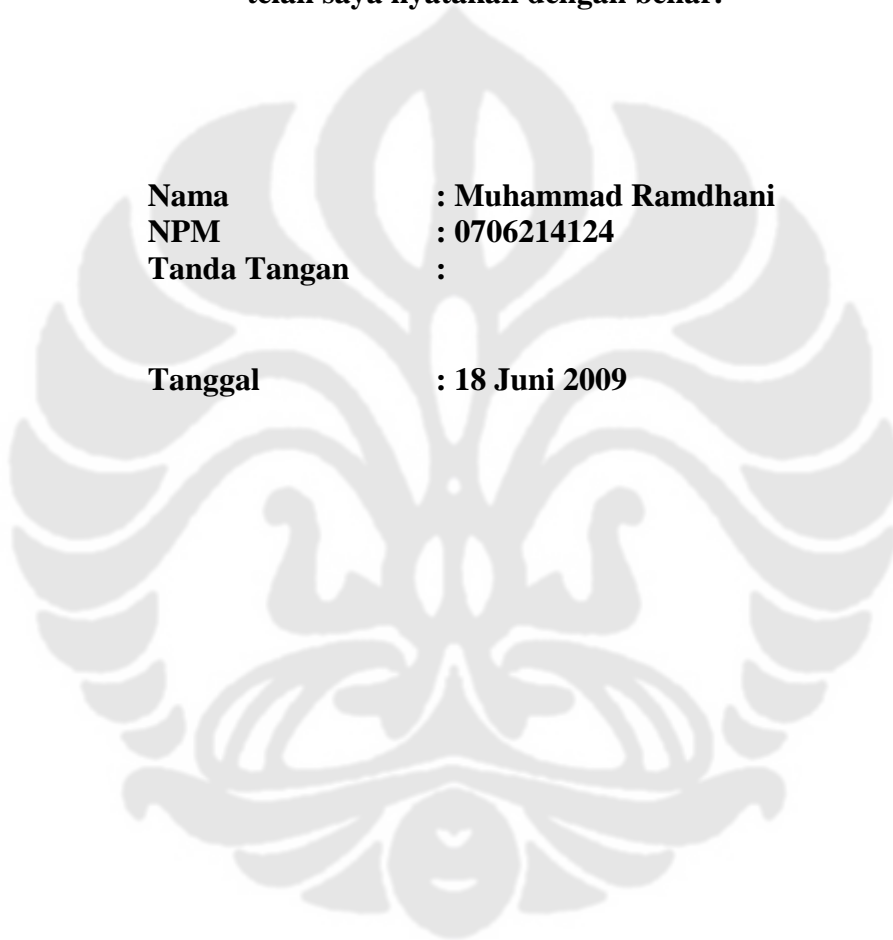
**Depok,
Juni 2009**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Muhammad Ramdhani
NPM : 0706214124
Tanda Tangan :

Tanggal : 18 Juni 2009



HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh :
Nama : Muhammad Ramdhani
NPM : 0706214124
Program Studi : Ilmu Administrasi Fiskal
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Pajak Kantor Konsultan Pajak X Atas Kewajiban Perpajakan Perusahaan Pengguna Jasa Dalam Rangka Penghindaran Sanksi Pajak (Studi Kasus Pada Kantor Konsultan Pajak X)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Program Studi Ilmu Administrasi Fiskal Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia

DEWAN PENGUJI

Ketua Sidang : Drs. Achmad Lutfi, M.Si ()

Penguji Ahli : Drs. Adang Hendrawan, M.Si ()

Pembimbing : Dr. Ning Rahayu, M.Si ()

Sekretaris Sidang : Rini Ghufraini, S.sos. M,Si ()

Ditetapkan di : Depok
Tanggal : 18 Juni 2009

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas kasih sayang dan rahmat-Nya sehingga laporan hasil penelitian ini dapat terselesaikan. Kuasa-Nya menjadikan segala sesuatu menjadi mungkin dan indah pada waktunya.

Skripsi yang berjudul “ ANALISIS PERENCANAAN PAJAK KANTOR KONSULTAN PAJAK X ATAS KEWAJIBAN PERPAJAKAN PERUSAHAAN PENGGUNA JASA DALAM RANGKA PENGHINDARAN SANKSI PAJAK (STUDI KASUS PADA KANTOR KONSULTAN PAJAK X) ”. Alasan penulis mengangkat tema ini untuk mengetahui perencanaan pajak yang dilakukan oleh Kantor Konsultan Pajak X terhadap kewajiban perpajakan perusahaan pengguna jasa untuk tujuan penghindaran sanksi pajak melanggar dengan ketentuan undang-undang perpajakan atau tidak, cukup efektifkah dalam meminimalisir sanksi, serta adakah resiko dari dijalankannya perencanaan pajak tersebut. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu prasyarat merah gelar sarjana, khususnya dalam program studi Ilmu Administrasi Fiskal.

Untuk itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Ning Rahayu, M.Si selaku Ketua Program Sarjana Ekstensi Departemen Ilmu Administrasi Fiskal serta Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk diskusi dan memberikan bimbingan yang menyeluruh.
2. Orangtuaku tersayang (Alm) Apak' dan Ibu' , terima kasih atas doa-doa yang pernah putus sepanjang malam dan senantiasa memberikan dukungan secara moril dan materi kepada penulis.
3. Kakak-Kakakku dan adikku , Ka'Ta dan Bang Dayat, Kak Yuli dan Aa' Asep, Ka Emah dan Om Fahmi, Bang Ozin dan Mbak Yuni, Happizh, Reza yang selama ini selalu memberikan motivasi agar penulis menjadi orang yang sukses dan juga kepada para keponakanku yang selalu memberikan keceriaan.

4. Nindita Nareswari, Seseorang yang selama ini selalu menemaniku dalam mengerjakan skripsi, memberikan semangat, memberikan motivasi serta mendoakan ku di sepanjang malam.
5. Ibu Ernawati selaku Tax Supervisor KKP X, yang selalu memberikan waktu untuk membantu dalam proses penyusunan skripsi ini, terima kasih juga untuk data-data yang telah diberikan kepada penulis.
6. Prof. Gunadi dan Bpk. Rachmanto Surahmat yang meluangkan waktunya untuk memberikan pendapatnya mengenai kasus-kasus perencanaan perpajakan yang penulis tanyakan.
7. Bapak Fery dan Ibu Afifah yang meluangkan waktunya untuk memberikan pendapatnya mengenai kasus-kasus perencanaan perpajakan yang penulis tanyakan.
8. Teman-Teman ku di PT Partama Konsultan yang selalu memberikan dorongan dan motivasinya kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
9. Teman-Teman ku di Kantor Konsultan Pajak Santoso Harsokusumo yang selalu memberikan dorongan dan motivasinya kepada penulis.
10. Hanggi, Eky, Nanda, Fida, Inna, serta teman-teman Program Sarjana Ekstensi Administrasi Fiskal angkatan 2007 dan Firman, Hardi, Aya dan juga teman-teman Program Diploma Administrasi Perpajakan angkatan 2004 yang memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
11. Para Dosen Ilmu Administrasi Fiskal yang memberikan banyak pengetahuan bagi penulis.

Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membacanya meskipun penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini.

Jakarta, Juni 2009

Penulis

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Ramdhani
NPM : 0706214124
Program Studi : Ilmu Administrasi Fiskal
Departemen : Ilmu Administrasi
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

ANALISIS PERENCANAAN PAJAK KANTOR KONSULTAN PAJAK X
ATAS KEWAJIBAN PERPAJAKAN PERUSAHAAN PENGGUNA JASA
DALAM RANGKA PENGHINDARAN SANKSI PAJAK (STUDI KASUS
PADA KANTOR KONSULTAN PAJAK X)

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Depok
Pada tanggal : 18 Juni 2009

Yang menyatakan

(Muhammad Ramdhani)

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR SKEMA	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1. Latar Belakang Masalah	1
2. Pokok Permasalahan	8
3. Tujuan Penelitian	10
4. Signifikansi Penelitian	10
5. Sistematika Penulisan	11
BAB 2 KERANGKA TEORI DAN METODE PENELITIAN	
1. Tinjauan Pustaka	13
2. Kerangka Pemikiran	14
3. Bagan Alur Pemikiran	32
4. Metode Penelitian	
4.1. Pendekatan Penelitian	33
4.2. Jenis Penelitian	34
4.3. Teknik Pengumpulan Data	34
4.4. Teknik Analisis Data	35
4.5. Hipotesa Kerja	36
4.6. Narasumber atau Informan	37
4.7. Proses Penelitian	38
4.8. Penentuan Site Penelitian	39
4.9. Batasan Penelitian	39
BAB 3 GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN DAN KETENTUAN MENGENAI SANKSI PERPAJAKAN DI INDONESIA	40
BAB 4 ANALISIS PERENCANAAN PAJAK KONSULTAN PAJAK X ATAS KEWAJIBAN PERPAJAKAN (TAX COMPLIANCE) PERUSAHAAN PENGGUNA JASA DALAM RANGKA PENGHINDARAN SANKSI PAJAK	58
4.1. Analisis Pelanggaran Perencanaan Pajak Kantor Konsultan Pajak X Atas Kewajiban Perpajakan Perusahaan	

Pengguna Jasa Dengan Ketentuan Perundang-Undangan Perpajakan di Indonesia.....	58
4.2. Analisis Keefektifan Perencanaan Pajak Kantor Konsultan Pajak X Atas Kewajiban Perpajakan Perusahaan Pengguna Jasa dalam Meminimalisir atau Menghindari Sanksi Pajak.....	74
4.3 Analisis Timbulnya Resiko terkait Perencanaan Pajak Kantor Konsultan Pajak X Atas Kewajiban Perpajakan Perusahaan Pengguna Jasa dalam rangka penghindaran sanksi pajak.....	82
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN	88

DAFTAR REFERENSI

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan pajak terutang beserta sanksi yang harus dibayar oleh PT Y pada tahun 2007 (sebelum menggunakan konsultan) dan tahun 2008 (setelah menggunakan jasa konsultan).....	6
Tabel 4.1. Perbandingan Sanksi Pajak Terhadap Penyampaian SPT yang Dilakukan Tanpa Perencanaan Pajak (PP) dengan yang Dilakukan dengan Perencanaan Pajak.....	73
Tabel 4.2. Perbandingan Sanksi Pajak Terhadap Penyetoran PPh Pasal 21 yang Dilakukan Tanpa Perencanaan Pajak (PP) dengan yang Dilakukan dengan Perencanaan Pajak.....	76
Tabel 4.3. Perbandingan Sanksi Pajak Terhadap Pemungutan PPN yang Dilakukan Tanpa Perencanaan Pajak (PP) dengan yang Dilakukan dengan Perencanaan Pajak.....	78
Tabel 4.4 Sanksi Pajak yang Harus Dibayar Sebagai Konsekuensi Jika perencanaan Pajak Tersebut Terdeteksi Dalam Pemeriksaan Pajak.....	84
Tabel 4.5 Matriks kesimpulan kasus-kasus dari Kantor Konsultan Pajak X dikaitkan dengan teori Indikator perencanaan pajak yang dikemukakan oleh Lumbantoruan.....	88
Tabel 4.6 Matriks kesimpulan kasus-kasus dari Kantor Konsultan Pajak X dikaitkan dengan teori Kriteria <i>tax avoidance</i> yang dikemukakan oleh Christine.....	89

DAFTAR SKEMA

Skema 2.1	Tujuan Manajemen Pajak.....	24
Skema 2.2	Kerangka Pemikiran.....	32
Skema 3.2	Struktur Organisasi Kantor Konsultan Pajak X.....	41
Skema 4.1	Penyampaian SPT / E-SPT Tahunan melalui Jasa Ekspedisi dengan cara <i>back dated</i>	60



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I Pedoman Wawancara
- Lampiran II Transkrip Pedoman Wawancara
- Lampiran III KMK Nomor 485/KMK.03/2003
- Lampiran IV Peraturan Direktorat Jenderal Pajak Nomor 19/PJ/2009
- Lampiran V Peraturan Menteri Keuangan Nomor 184/PMK.03/2007
- Lampiran VI Batas Waktu Penyetoran & Penyampaian Surat Pemberitahuan
(SPT)
- Lampiran VII Kode Etik Ikatan Konsultan Pajak Indonesia

